

WEITERBILDUNG: VETO-PRINZIP®

Von und mit Maïke Plath
Ausgerichtet vom Veto Institut

Das Veto-Prinzip® ist eine Grundsystematik zur Erschaffung gleichwürdiger Räume. Das Konzept wurde von Maïke Plath entwickelt und über zwei Jahrzehnte in der Praxis erprobt.

1. WARUM DIESE WEITERBILDUNG?

Unsere Gesellschaft befindet sich inmitten von großen Veränderungsprozessen. Damit wir diese auf integre und demokratische Art und Weise gemeinsam bewältigen können, braucht es ein hohes Maß an Selbstführung und gleichwürdiger Führungskompetenz.

WAS HABE ICH DAVON?

- Ich kann in dieser Weiterbildung mich selbst und mein Potenzial besser kennenlernen und auf dieser Grundlage Selbstwert, Integrität und Resilienz entwickeln.
- Ich lerne, meine Grenzen und Bedürfnisse wahrzunehmen, zu kommunizieren und dies auch bei anderen Menschen zulassen zu können. Ich kann dabei selbstbestimmt immer wieder entscheiden, bei welchen Themen und Prozessen ich weitergehen möchte und bei welchen nicht.
- Ich erlebe, wie sich Solidarität und Gemeinschaft anfühlen können, wenn ich mich nicht anpasse, sondern aus meiner Integrität heraus handle.

WAS HABEN UNTERNEHMEN UND ORGANISATIONEN DAVON?

- Sie können steigenden Anforderungen an gelingende und konstruktive Kommunikation besser begegnen und spezifisch menschliche Fähigkeiten mit ihren Mitarbeitenden entwickeln. Dies erhöht die Motivation und Innovation in allen Branchen und Kontexten.
- Sie können Fachkräfte langfristig binden und sinnvoll einbinden.
- Sie können die Resilienz und Flexibilität ihrer Organisationen stärken und das Wohlbefinden, die Gesundheit und damit auch die Motivation aller Beteiligten fördern.
- Diversität und Multiperspektivität werden gefördert und Mitarbeitende befähigt, von der jeweils eigenen Perspektive aus selbstverantwortlich zu handeln.

2. WAS BEDEUTET VETO IN DIESEM KONZEPT?

Ausgangspunkt und zentraler Aspekt des Ansatzes ist das persönliche Veto-Recht für alle Beteiligten. Dadurch wird eine gleichwürdige Kommunikations- und Arbeitskultur etabliert und die Entwicklung von Integrität (Ich-Stärke) ermöglicht. Das Veto-Prinzip® stellt zahlreiche Instrumente und Koordinaten zur Verfügung, mit Hilfe derer diese gleichwürdigen Räume aktiv und schrittweise gestaltet werden können. Die Teilnehmer*innen der Weiterbildung erleben sich selbst in konstruktiver (Selbst-)Führung und sammeln systematisch Erfahrungswissen mit dem Veto-Prinzip® auf den drei Ebenen Kognition, Emotion und Körper.

3. ZIELE UND ERGEBNISSE

Folgende Kompetenzen und Fähigkeiten werden in der Weiterbildung reflektiert, trainiert und entwickelt:

- Verantwortungsübernahme und Eigeninitiative: Produktiver Umgang mit Widerständen, Entscheidungen treffen und verantworten
- Kommunikation und kooperatives Handeln im Team: Bedürfnisse erkennen und aufgreifen, proaktiv und zielorientiert handeln, Vertrauen aufbauen und erhalten
- Konfliktfähigkeit: lösungsorientiertes Umgehen mit herausfordernden Situationen, Resilienz ausbilden und erhalten

- Zukunftskompetenzen: Konstruktiver Umgang mit Komplexität und Ambiguität, Ausbildung Mut und Zuversicht, Handlungsfähigkeit herstellen

4. REFERENZEN

»Ich nehme einen Methodenkoffer mit, mit dem ich arbeiten kann. Ich nehme ein Netzwerk mit, mit dem ich weiterwachsen kann und unzählige Erkenntnisse. Mein Wunsch wäre, dass alle Führungsverantwortlichen und Teams – egal welche Branche diese Weiterbildung machen und sich darüber weiterentwickeln – in Führungsfragen und persönlich. Toll fand ich auch, dass wir keine Vorkenntnisse brauchten. Alles wurde zur Verfügung gestellt!« **JUDITH MOEHRING**

»Diese Weiterbildung bietet eine riesige Werkzeugkiste, die einem dabei hilft, richtig gut bei sich persönlich aufzuräumen – um in allen Lebenslagen Führung und Verantwortung übernehmen zu können, die nicht von persönlichen (autoritären) Mustern und Bedürftigkeiten gefärbt ist. Im Prinzip der absolut erforderliche Zwischenschritt, wenn mensch in Organisationen, Firmen und privat die Dinge wirklich verändern will, dabei aber immer wieder in autoritäre Verhaltensweisen stolpert. Gleichzeitig eröffnet sich ein unendlicher innerer und äußerer Raum, in dem alles sein darf und dadurch die innere Fülle und Stärke jede*r einzelnen sichtbar macht.« **KATJA HERRMANN**



5. AN WEN RICHTET SICH DIE WEITERBILDUNG?

Die Weiterbildung ist unabhängig von beruflichen Abschlüssen offen für alle. Sie richtet sich an alle Menschen, die lernen möchten auf integre Weise ein Leben in Verantwortung für sich und andere zu führen. Sie richtet sich insbesondere an Personen, die

- in Führungsverantwortung sind
- in eine Führungsposition oder ein neues berufliches Feld hineinwachsen wollen
- in ihrem privaten, beruflichen oder politischen Umfeld Resilienz und Verantwortung bei sich und anderen entwickeln und stärken möchten (Parteien, Institutionen, Familie...)



In der Weiterbildung liegt der Schwerpunkt auf dem eigenen Erleben und der eigenen Entwicklung. Für die Weitergabe des Veto-Prinzips als Multiplikator*in, kann im Anschluss der Aufbau-Kurs zur Zertifizierung (Veto-Trainer*in) besucht werden.

6. KOSTEN

Unser Preissystem beruht auf einem solidarischen Prinzip. Dies soll allen Menschen unabhängig von ihrem Einkommen die Teilnahme an der Weiterbildung ermöglichen. Die Wahl der Preiskategorien erfolgt selbstverantwortlich und ohne Nachweise. Denn oft spielt nicht nur das eigene Einkommen eine Rolle, sondern auch die familiäre Situation und Unterschiede in den Ersparnissen. Wir haben einen hohen Qualitätsanspruch und es ist uns wichtig, Arbeit angemessen zu entlohnen. Gleichzeitig wollen wir die Weiterbildung möglichst vielen Menschen zugänglich machen.

PREISKATEGORIE A (4.280€):

Für Menschen, die die Weiterbildung selbst bezahlen und eher über wenig Rücklagen oder finanzielle Sicherheiten verfügen. z.B. Solo-Selbstständige, Menschen in Ausbildungssituationen oder prekär bezahlten Berufen, mit Pflege- oder Erziehungsverantwortung oder in Phasen der Umorientierung. Orientierung: Einkommen bis 1.699 Euro netto pro erwachsene Person im Haushalt.

PREISKATEGORIE B (6.420€):

Für Selbstzahler*innen mit regelmäßigem, mittlerem und sicherem Einkommen und/oder stabilen Rücklagen. Für Organisationen aus dem sozialen Sektor, die ihren Mitarbeitenden mit Hilfe der Weiterbildung Qualifikation ermöglichen möchten. Orientierung: Einkommen von 1.700 Euro bis 4.100 Euro netto pro erwachsene Person im Haushalt.

PREISKATEGORIE C (9.630€):

Für Unternehmen und Selbstzahler*innen mit hohem Einkommen und/oder hohen Rücklagen. Über diesen Preis werden sowohl die Plätze für die Preiskategorie A mitfinanziert als auch Stipendien.
Orientierung: Einkommen ab 4.100 Euro netto pro erwachsene Person im Haushalt.

Ratenzahlung ist in Absprache möglich.

Bitte kontaktieren Sie uns mit einem Vorschlag unter f.erhart@vetoinstitut.de

Fördermitglieder von ACT e.V. erhalten 10% auf alle Preise. Alternativ erhalten sie bei einer Buchung bis zu sechs Monate vor Beginn der Weiterbildung 10% Frühbucher*innenrabatt.

STIPENDIEN

Für Personen, die keinen der drei Preise zahlen können, bieten wir Stipendien an. Unsere Ausschreibungen finden Sie auf www.vetoinstitut.de

WAS IST IN DEN PREISEN ENTHALTEN?

5 Module à 2,5–3,5 Tage zu den Themenbereichen:

- Modul 1: Integrität als Grundlage für Führungsstärke
- Modul 2: Körpersprache und symbolisches Kapital
- Modul 3: Konstruktive Kommunikations- und Führungsstile
- Modul 4: Konflikte
- Modul 5: Initiieren und Moderieren von gleichwürdigen Räumen

Materialien:

- Arbeitskarten (Die sieben demokratischen Führungsjoker)
- Protokolle
- Lernposter (Landkarte zum Veto-Prinzip®)
- Das Mini-Mischpult zum Veto-Prinzip®

WAS ENTSTEHT ZUSÄTZLICH?

- Eine breite Vernetzung mit Mitarbeitenden anderer Initiativen, Unternehmen und Solo-Selbstständigen.
- Erfahrungswissen in gleichwürdig und demokratisch gestalteten Räumen. Vorbilder erleben und gleichzeitig selbst zum Vorbild für andere werden.
- Nach erfolgreichem Abschluss ist die Zertifizierung zur Veto-Trainer*in möglich.

WELCHE KOSTEN ENTSTEHEN ZUSÄTZLICH?

- Kosten für Anfahrt
- Kosten für Unterkunft und Vollverpflegung
Berlin/Brandenburg: Pro Modul ca. 450€
Zürich: selbstorganisiert

7. ORTE

Wir bieten die Weiterbildung zweimal jährlich im Umland von Berlin und einmal jährlich in der Schweiz an.

- Berlin/Brandenburg: www.seezeit-resort.de,
- Zürich/Schweiz: Epi Park Zürich

Die Tage und Seminarzeiten für die Weiterbildungen unterscheiden sich je nach Ort. Genaue Angaben sind auf unserer Website zu finden.

8. ANMELDUNG UND TERMINE

Die Anmeldung erfolgt über unsere Website www.vetoinstitut.de. Dort finden sich auch immer die aktuellen Termine für Online-Infoveranstaltungen.